

王國媚 Opening Remarks

2018 年 10 月 12 日

我是王國媚，美國輔大基金會的董事，也是輔大醫院管理委員會的委員。上一次輔大董事會與輔大美國基金會坐在一起開會是 2015 年。所以我不想浪費時間在這裡講客套話，祇想藉著這個難得的機會，提出一個我個人認為“非常非常”重要的議題，就是“募款”。或是英文叫募款基金的 Endowment。

我相信大家都知道募款的重要性，但每個人感受的程度不同。我想藉著我個人在這裡的強調和呼籲，讓大家能從觀念上徹底地認識“募款”的重要性。藉用美國輔大基金會多年來累積的經驗和知識，共同探討建立一個具有長遠性，一個更全面、更宏觀的「募款機制」，然後對輔仁大學、對輔大醫院的未來發展，做出積極的貢獻。

曾經擔任聖母大學 35 年的校長、生前榮獲全世界 150 個榮譽博士學位的金氏記錄保持人、世界著名的教育家 Fr. Hesburgh，他說過這樣一句名言：“您告訴我哪些是 biggest endowment universities，我就告訴您哪些是 the best universities。”換句話說，募款最多的大學也會成為最好的頂尖大學。

根據 2016 年 *U.S. News and World Report*，美國 endowment 最多的前五名：

- | | |
|---------|-----------|
| 1) 哈佛 | US\$350 億 |
| 2) 耶魯 | 250 億 |
| 3) 史坦福 | 220 億 |
| 4) 普林斯頓 | 210 億 |
| 5) MIT | 130 億 |

排名第一的哈佛大學，他們的 Endowment 相當台幣超過一個兆的天文數字，相當驚人。

A) 為什麼募款這麼重要？

- 1) 因為學費 (tuition) 和贈款 grants (private and public) 祇能 cover 學校開支的很有限的一部分。
- 2) 增加薪資和待遇才能吸收和保住我們優秀的教授和職工。

- 3) 教學研發的成本也年年遞增。
- 4) 校舍的新建、設備的更新和添購，再再需要資金。

更重要的是，教育的成本年年都在增加，學生越來越無法承擔。因此，頂尖的大學都會想盡辦法提供獎學金或者財務的補助，來爭取優秀的學生。

B) 為什麼 Endowment 募款基金這麼重要？

- 1) 祇有 Endowment 才能保證學校財務支持的長遠性 (perpetual) 和持續性 (sustainable)。
- 2) 如果 Endowment 投資得很好，它的 value 會不停地成長，可以用來支持教育成本的增加和應付未來的通貨膨脹。

我常聽到很多人抱怨輔仁大學面臨的三大問題 1) 私立大學沒有政府的補助；2) 學費的收入不足；3) 少子化。我現在還要再增加兩個：4) 台灣人口的老化；5) 台灣優秀學生和人才的出走。

針對以上五點，讓我來給大家做個說明：

- 1) 美國的頂尖大學，大部分都是私立大學，他們也沒有政府的補助。
- 2) 美國大學的學費收入，也是祇能 cover 學校開支的一小部份。
- 3) 少子化、人口老化、學生和人才的出走，這對整個台灣的社會和經濟當然會產生很大的衝擊。但這是台灣整個大環境的問題，不是今天在座的我們能夠解決的。

我們既然無法改變外面的大環境，但是我們可以改變我們自己。

看看國外這些頂尖大學，他們是怎麼做的？我的答案祇有一個：募款！募款！再募款！

想想看，我們輔仁大學，今天有的優勢是許多別的大學沒有的：

- 1) 輔大是天主教大學。我們海內外有千千萬萬的天主教徒。當您抱著熱情和真心去接觸這些人的時候，您會很驚訝的發現，這裡面有很多人，他們不祇是基於宗教，可能更多的是基於教育和栽培下一代的愛心，而願意幫助和支持輔仁大學。
- 2) 輔大有成千上萬的學生和家長，以及遍佈海內外近 20 萬的校友。您也會驚訝的發現，他們有很多的人都非常願意幫助和回饋他們的母校。

- 3) 輔大新成立的醫院，有國內最好的醫生和護理人員、最現代化的醫療設備。當病人的健康和生命得到照顧和保障的時候，您會更驚訝的發現，為什麼有這麼多的善心人，他們願意“捐獻”給輔大醫院。

在我看來，圍繞在我們輔仁大學周邊的是“遍地黃金”，這要看我們如何彎下腰來撿。

讓我們大家共同來努力，集合大家的智慧和經驗，建立一個完善的「輔大募款機制」，打造一個美好的「輔大募款文化」，讓輔仁大學在不是很遠的未來能成為台灣和亞洲最好的大學之一，輔大醫院也能進入台灣和亞洲最好醫院的排行榜。

我深信這不但是我王國媚的心願，也是輔大董事會、輔大基金會和海內外千千萬萬所有輔大人的心願。

最後，我也不會忘記提醒大家。我們必須懷著感恩的心情，對美國輔大基金會的成員表達我們的感謝和敬意。因為這些輔大的校友們，他們不但出錢，還要出力，真的非常了不起。今天他們都在這裡，現在讓我們請基金會的全體董事們都站起，讓我們大家給予熱烈的掌聲鼓勵。